



## JAARBERICHT **SEAZIP OFFSHORE SERVICE** 2018 / 2019

### INHOUD

<b>Verantwoording</b>	2
<b>Bericht van de directie</b>	3
<b>1 De stand van zaken</b>	4
<b>2 Markt-, vloot en fondsontwikkelingen</b>	8
<b>3 Uitdagingen en ambities</b>	10

## Verantwoording

SeaZip Offshore Service BV is in 2010 opgericht door Jan Reier Arends en Sander Schakelaar, managing partners van rederijgroep JR Shipping. De onderneming richt zich op de groeiemarkt van offshore windenergie en de offshore olie- en gasindustrie. Het scheepsmanagement wordt uitgevoerd door de rederijgroep in Harlingen.

Eind 2012 bracht SeaZip haar eerste Damen Fast Crew Suppliers in de vaart, SeaZip 1 en 2. De schepen zijn goed ontvangen door de industrie. Sinds begin 2013 draaien de SeaZip-schepen diensten voor uiteenlopende internationale windturbinepark-projecten.

In 2015 en 2016 brengt SeaZip nog eens vier Damen Fast Crew Suppliers in de vaart. De schepen zijn gedeeltelijk gefinancierd met de uitgifte van scheepsparticipaties, geplaatst bij particuliere en zakelijke investeerders. De emissies zijn gerealiseerd door JR Ship Investments, die, in haar rol van fondsbeheerder, nauw betrokken is bij de belangen van de investeerders.

Sinds 2017 volgt SeaZip een diversificatiekoers, ingegeven door signalen uit de markt die wijzen op een sterke behoefte aan single-point-of-contact-concepten voor

accurate, 24/7 'on demand' dienstverlening. SeaZip breidde haar vloot in 2018 uit met een survey/ROV vessel en sloot strategische allianties met andere scheepseigenaren en gespecialiseerde offshore dienstverleners.

SeaZip bedient de offshore energie-industrie met:

- ▶ flexibele inzet van 6 eigen offshore service schepen;
- ▶ inzet op maat van eigen survey/ROV vessel;
- ▶ inzet en management van service-, werk- en accommodatieschepen van derden;
- ▶ specialistische offshore services als marine coordination, inzet van ROV's en drones, generator-services (refuelling), port agency-services, geotechnical and geophysical surveys en offshore staffing services.

## Berichtgeving

Met dit jaarbericht biedt SeaZip haar klanten, partners, investeerders en andere stakeholders inzicht in recente en toekomstige markt- en bedrijfsontwikkelingen. Vennoten in de SeaZip schepen ontvangen periodiek vlootspecifieke exploitatie-informatie. Aan de inhoud van dit jaarbericht 2018/2019, waar geen rechten aan ontleend kunnen worden, is de grootst mogelijke zorg besteed.

## Bericht van het management

De veerkracht en daadkracht van onze scheepvaartonderneming zijn in 2018 danig op de proef gesteld. Er was veel vraag naar onze schepen, de werkdruk was soms ongekend hoog. We kijken terug op een jaar vol dynamiek, op zee en achter de schermen, bij onze walorganisatie.

Veiligheid van offshore personeel staat altijd op de eerste plaats. Het is gelukt die veiligheid in alle situaties te borgen en volgens afspraak te doen waar we voor worden ingehuurd. Daar zijn we trots op en daar committeren we ons ook in 2019 aan.

Soms deden we meer. Waar onze eigen vlootcapaciteit ontoereikend was om aan de klantvraag te voldoen, wisten we in korte tijd schepen van collega's aan onze bedrijfsvoering toe te voegen. Waar behoefte bleek aan de invulling van specialistische offshore services, slaagden we erin gedreven experts bij onze activiteiten te betrekken. Met geen ander doel dan onze klantrelaties optimaal te ontzorgen.

De dynamiek van de industrie vereist dat we als maritieme dienstverlener creatief en flexibel omgaan met de capaciteiten die beschikbaar zijn. Daarbij is het zaak om over de grenzen van de eigen onderneming en belangen heen te kijken. Er is maar één belang: getting the job done!

Harlingen, juni 2019



Jan Reier Arends



Sander Schakelaar



Mark van der Star

Managing partners SeaZip Offshore Service BV

SeaZip Offshore Service stond in 2018 pal voor de kwaliteit en veiligheid van haar schepen. Naast de inzet van eigen SeaZip crew supply vessels en een aan de vloot toegevoegd survey/ROV-schip, wisten we offshore schepen van maritieme partners bij onze dienstverlening te betrekken om onze klanten de vereiste ondersteuning te bieden.

Na de relatief rustige jaren 2016 en 2017 was 2018 een intensief en dynamisch jaar. Tegen de gebruikelijke cyclus in, bleef een aantal van onze service schepen in de wintermaanden actief betrokken bij ondersteunende werkzaamheden voor het Wiking offshore windfarmproject in het Duitse deel van de Baltische zee. Dit park van de Schotse Iberdrola Group, gerealiseerd in achttien maanden, is goed voor 350 megawatt, geleverd door zeventig turbines.

In de loop van het eerste kwartaal konden we ook onze overige schepen inzetten bij uiteenlopende projecten. Van april tot oktober 2018 draaiden alle schepen vrijwel onafgebroken diensten. Om aan de hoge vraag van klantrelaties te kunnen voldoen, is halverwege het jaar aanvullende capaciteit van collega-scheepseigenaren ingehuurd. Dit bleek een geslaagde greep, waarmee de basis is gelegd voor structurele, strategische allianties. In totaal wisten we in 2018 dankzij dit concept elf extra schepen in te zetten, van verschillende types en afmeting.

### **Nord Stream 2**

Veel schepen waren langere tijd betrokken bij de aanleg van Nord Stream 2 in Finland, de pijplijn die Russisch aardgas naar Europa gaat transporteren. Deze nieuwe offshore pijplijn, een van de grootste ter wereld, moet eind 2019 gereed zijn en kan dan 26 miljoen Europese huishoudens voorzien van Russisch gas.

### **Survey/ROV schip**

Naast SeaZip 1 t/m 6 en uiteenlopende schepen van offshore-scheepspartners, konden we diverse klanten in 2018 ook van dienst zijn met een eigen survey/ROV-schip. De gelegenheid om met dit schip te starten, deed zich begin 2018 voor. Het DP1 survey schip, uitgerust met ROV's, is gebouwd in 1981 en was eigendom van een Deense rederij. In 2015 onderging het 42.24 meter lange schip een grondige refit.

### **SeaZip Fix**

Een inspectie in Denemarken resulteerde in een gezamenlijke projectaanpak met onze partner Deep Hydrography & Geophysics (Amsterdam) en een bundeling van skills, expertise en equipment in de exploitatie, die sinds april 2018 een feit is. Het schip is 'SeaZip Fix' gedoopt en is met haar uitgebreide accommodatie (negen eenpersoons- en zes tweepersoonshutten) geschikt voor langlopende, onderzoeksactiviteiten op zee.

### **Maritieme professionals en ervaren surveyors**

Het uitrustingsniveau van de SeaZip Fix is hoog, specifieke, geavanceerde survey-apparatuur kan op elk moment op maat aan de bestaande uitrusting worden toegevoegd. De SeaZip Fix is standaard bemand met getrainde maritieme professionals. Desgewenst zijn er ervaren surveyors van Deep Hydrography & Geophysics beschikbaar om mee te varen en aan de surveyklussen bij te dragen. De SeaZip Fix is in 2018 intensief voor verschillende soorten onderzoek ingezet op uiteenlopende projecten.

### **Strategische partnerships**

De hechte samenwerking met Deep luidde in 2018 een belangrijke transformatie in voor ons scheepvaartbedrijf. Als reactie op actuele ontwikkelingen in de offshore energie-industrie en op de bijzondere dynamiek die de industrie kenmerkt, neemt SeaZip in toenemende mate de positie van allround offshore dienstverlener aan.



## Vlootdiversificatie

Binnen die positie staan de beschikbaarheid, inzet en aansturing van schepen centraal. Hierbij is een belangrijke operationele rol weggelegd voor onze walorganisatie in Harlingen. Wij kiezen voor vlootdiversificatie, enerzijds door te investeren in eigen schepen, anderzijds door schepen van derden als manager/coördinator op een efficiënte manier in onze vloot te integreren. Doel: de industrie één aanspreekpunt bieden voor alle voorkomende offshore services. In 2018 is een stevige basis gelegd voor strategische maritieme partnerships die dit faciliteren.

## Offshore services

Bij onze werkzaamheden rond Nord Stream 2, hebben wij naast crew transport-services onder meer sleepboot- en installatiesupport-services verleend. Tevens hebben we in 2018 een belangrijke basis gelegd voor een innovatief concept voor offshore personnel services.



## MarZip – nieuwe visie op offshore personnel solutions

Dit concept is het resultaat van intensieve gesprekken met Marlow Offshore, onderdeel van het wereldwijde Marlow Navigation-netwerk. De gesprekken hebben in 2018 geleid tot vergevorderde plannen tot de oprichting van een joint venture. Begin 2019 zijn de handtekeningen gezet en is de naam bekendgemaakt:

MarZip Offshore Personnel.

## Offshore professionals

Marlow en SeaZip verbinden het beste van twee werelden: expertise in recruitment en in maritieme logistiek. MarZip levert op projectbasis offshore professionals in uitvoerende en coördinerende disciplines en op alle niveaus: van riggers tot painters, van cable pullers tot welders en fitters, van vessel en material coordinators tot safety officers.

## Klaar voor nieuwe uitdagingen

In 2018 hebben we een solide basis gelegd voor onze rol als allround offshore scheepvaartbedrijf. Van daaruit gaan we in 2019 verder, klaar voor nieuwe uitdagingen. De focus blijft gericht op de beschikbaarheid van direct inzetbare offshore schepen.

Daarbij gaat veel aandacht uit naar training en betrokkenheid van de professionals op zee en scheepvaarttechnische innovaties. Alle inspanningen zijn gericht op onze kernbelofte: maximale kwaliteit en veiligheid bij de dienstverlening aan de klanten in de offshore (wind) industrie.

Vanuit diverse strategische allianties zijn wij de industrie vanaf 2019 bovendien van dienst als allround offshore service provider, met de efficiency en het kostenvoordeel van het one point of single contact-principe. Daarmee bieden we onze klantrelaties toegevoegde waarde en verleggen we onze grenzen.



**NO46**

**SEAZIP 1**

**SEAZIP**



SeaZip Offshore Service is sinds 2013 actief op de offshore energiemarkt. De focus richt zich op de snel groeiende offshore windindustrie en de offshore olie- en gas-industrie. SeaZip bedient beide segmenten en was in 2018 bij een groot aantal internationale bouw-, aanleg- en onderhoudsprojecten betrokken.

### Goede start voor SeaZip offshore service schepen

De eerste SeaZip Damen Fast Crew Suppliers (FCS 2610) werden goed ontvangen door de offshore windindustrie die zich in 2013 in een belangrijke ontwikkelfase bevond. Noord-Europa zet sterk in op energie uit zee als belangrijke troef voor energietransitie.

In 2014 nam de offshore windindustrie volwassen contouren aan, met een indrukwekkende portfolio aan te realiseren windturbineparken. Er werd voor € 13,3 miljard geïnvesteerd en ruim drieduizend MW aan het operationele netwerk toegevoegd, geleverd door 419 nieuwe windturbines. SeaZip had in 2015 vier offshore service schepen in de vaart, die tegen goede tarieven konden worden verhuurd.

### Overgangsjaren

In 2016 bracht SeaZip twee nieuwe service schepen in de vaart. Ten opzichte van 2015 kende 2016 een relatief laag activiteitsniveau. Om de opbrengsten voor SeaZip-vennoten beter te managen, brachten we onze schepen in 2016 onder in één exploitatiepool. In 2017 nam het aantal activiteiten langzaam maar zeker toe.

### 2018: verhoogde dynamiek

In 2018 draaiden onze schepen intensieve diensten. Ook was er volop vraag naar ons survey/ROV-schip, de SeaZip Fix. Met name de zomer van 2018 liet zien dat er een manifest tekort is aan goede service- en werkschepen. SeaZip heeft het tekort

aan schepen voor haar klantrelaties opgelost door haar operationele vlootcapaciteit uit te breiden met schepen van derden. De door de situatie ingegeven partnerships die we hiervoor aangingen, worden in 2019 gecontinueerd.

### Vlootperformance

De dynamiek van 2018 bracht bijzondere operationele uitdagingen met zich mee. Gezien de intensieve inzet van de schepen in met name de zomermaanden, konden technische storingen aan zowel eigen schepen als schepen van derden niet uitblijven. Alle zeilen zijn bijgezet om deze snel te verhelpen en vervangende schepen in te zetten. De SeaZip-staf en de managementorganisatie in Harlingen toonden in alle situaties aan over een uitzonderlijk groot improvisatietalent te beschikken en stress proof te zijn. Als ervaren scheepvaartbedrijf verstaat SeaZip de ‘kunst van het schipperen’.

### Investeerders/SeaZip-vennootrelaties

Vier offshore service schepen in de SeaZip-vloot zijn gefinancierd met de inbreng van particuliere en zakelijke investeerders. Samen met JR Shipping brachten we hiervoor in 2014 en 2015 SeaZip-scheeps participaties op de markt.

Op het gebied van fondsbeheer en communicatie met investeerders/vennootrelaties wordt SeaZip Offshore Service kundig vertegenwoordigd door JR Ship Investments die de emissies realiseerde. Investeerders ontvangen met regelmaat uitgebreide informatie over de prestaties van de SeaZip-exploitatiepool en kunnen de schepen volgen via de diverse websites van rederijgroep JR Shipping. Medewerkers van JR Ship Investments staan altijd klaar om individuele vragen van investeerders te beantwoorden.

## Lijst van projecten in 2018 van SeaZip Offshore Service

Project	Land
Kriegers Flak	Denemarken
Horns Rev 1	Denemarken
Trainel Borkum West 2	Duitsland
Alpha Ventus	Duitsland
Merkur	Duitsland
Nordsee Ost	Duitsland
Godewind	Duitsland
Hohe See	Duitsland
Borssele 1 & 2	Nederland

Project	Land
Gemini	Nederland
Total NL	Nederland
Cobra Cable	Nederland/Denemarken
Nord Stream 2	Rusland/Duitsland
Hornsea 1	Verenigd Koninkrijk
Doggerbank	Verenigd Koninkrijk
London Array	Verenigd Koninkrijk
Aberdeen Bay	Verenigd Koninkrijk
Galloper	Verenigd Koninkrijk
Nemo Cable	Verenigd Koninkrijk/België



De diversificatiekoers van SeaZip hangt samen met een stevige ambitie: een rol als allround offshore service supplier. Hierin staat vlootmanagement centraal. Daar geven we op maat uitvoering aan, in combinatie met aanvullende offshore services, afgestemd op specifieke klant- en projecteisen. Met het gemak van het single point of contact-principe.

SeaZip sluit strategische allianties om de offshore industrie efficiënt en kosteneffectief van dienst te zijn. Ze kunnen alle vormen aannemen, van incidenteel tot structureel en duurzaam. Joint ventures met ervaren offshore dienstverleners behoren tot de mogelijkheden. Een concreet voorbeeld is de basis die in 2018 is gelegd voor de start in 2019 van MarZip Offshore Personnel.

### Offshore staffing solutions

In deze joint venture bundelen Marlow Offshore en SeaZip hun expertise om de industrie op maat te bedienen met de flexibele inzet van offshore professionals in alle voorkomende relevante disciplines, ter aanvulling op de inzet van de maritieme professionals aan boord van onze schepen. De kick-off vond in maart 2019 plaats, onder meer met de live-gang van [www.marzip.com](http://www.marzip.com).

### Diversificatie offshore vloot

Een speerpunt in ons beleid is de diversifiëring van onze vloot. We kijken actief naar de mogelijkheid om meer scheepstypen in te zetten. De mogelijkheid om met het Deense survey/ROV-schip te starten, binnen een partnership met Deep in Amsterdam, als eerder beschreven, hebben we met beide handen aangegrepen. Dat project heeft zijn waarde in 2018 ruimschoots bewezen en ook de eerste maanden van 2019 was er veel vraag naar het schip. We blijven alert op projectmogelijkheden en gaan tot actie over als we ervan overtuigd zijn dat bepaalde schepen van toegevoegde waarde zijn voor onze klantrelaties.

### Mondialisering

In 2018 zijn stappen gezet om de grenzen van ons werkgebied te verleggen. De focus blijft gericht op offshore projecten in Noord-Europa, met de Noordzee als zwaartepunt, maar we zien ook kansen in Taiwan, waar de offshore windindustrie zich in hoog tempo ontwikkelt en waar Europese spelers belangrijke posities innemen. We hebben in 2018 met diverse partners meerdere werkbezoeken aan Taiwan gebracht, wat heeft geresulteerd in diverse tenders en aanzetten tot joint ventures.

### Scheepstechnische uitdagingen

Bij crew transfer schepen is het fendersysteem cruciaal voor de efficiency en veiligheid van het aanlanden aan windturbines en offshore olie- en gasinstallaties. De fenders zijn belangrijk voor een schadevrij contact met het doelobject. Om de veiligheid te waarborgen, moeten ze bij intensieve diensten geregeld vervangen worden, wat betekent dat schepen tijdelijk niet beschikbaar zijn. Om de beschikbaarheid te optimaliseren hebben we in de zomer van 2018 een innovatieproject opgestart binnen de Offshore Wind Innovation Challenge, een nieuw, Nederlands initiatief, bedoeld als aanjager van direct toepasbare innovaties voor de offshore energie-industrie. In samenwerking met Ridderflex in Ridderkerk, specialist in klantspecifieke rubber- en kunststofproducten, is een prototype ontwikkeld voor een nieuw fendersysteem, vervaardigd uit polyurethaan. Ridderflex won de challenge. In het eerste kwartaal hebben we een intensieve testvaart uitgevoerd met het nieuwe systeem, wat waardevolle informatie heeft opgeleverd voor de verdere ontwikkeling in 2019.

### Autonoom varen

In maart 2019 hebben we actief deelgenomen aan experimenten rond autonoom varen op de Noordzee. SeaZip 3, uitgerust met een intelligent aansturingssysteem, was betrokken bij diverse nautische scenario's om de interactie van het schip met ander scheepvaartverkeer te beoordelen. Aan dit Joint Industry Project Autonomous Shipping namen zeventien partners deel. Er gingen twee intensieve ontwikkeljaren

aan vooraf. De uitkomsten zijn veelbelovend. SeaZip 3 is het eerste schip dat volledig autonoom een testvaart heeft verricht op de Noordzee. Deelname aan het project heeft waardevolle kennis opgeleverd.



## Crewing

Technologie helpt maritieme professionals snel de juiste beslissingen te maken. Onze schepen zijn uitgerust met geavanceerde apparatuur en we blijven investeren in onze kwaliteitssystemen en in de optimalisering van onze safety records. Dat neemt niet weg dat de kwaliteiten van onze professionals op zee beslissend blijven voor de kwaliteit en veiligheid van onze dienstverlening.

## High Performance, Safe Offshore Operations

2018 heeft laten zien dat de industrie bij hoogtijdagen niet alleen een schaarste heeft aan direct operationele offshore service- en werkschepen, maar ook aan goed getrainde, gecertificeerde offshore sea professionals. SeaZip Crewing intensificeert haar retentie- en trainingsprogramma in 2019 om de industrie ook op dit vlak optimaal te bedienen. Onze kernbelofte – High Performance, Safe Offshore Operations – is alleen waar te maken met de skills en inzet van de professionals aan boord van onze schepen, met 24/7 ondersteuning door onze walorganisatie. Aan die kernbelofte doen we geen concessie.

SeaZip Offshore Service focust in 2019 op:

- ▶ verdere invulling van onze rol als allround offshore service supplier;
- ▶ allianties en joint ventures die van toegevoegde waarde zijn voor de industrie;
- ▶ maximale beschikbaarheid van een zo groot mogelijke variëteit aan offshore schepen en goed getrainde maritieme professionals;
- ▶ scheepstechnische innovaties;
- ▶ activiteiten en partnerships buiten Noord-Europa en concrete initiatieven in Taiwan;
- ▶ permanente upgradering van kwaliteits- en veiligheidssystemen en –procedures;
- ▶ excellente maritieme dienstverlening binnen duurzame klantrelaties.



SEAZIP 4

SEAZIP

SEAZIP  
OFFSHORE SERVICE

## **COLOFON**

Redactie JR Shipping: Sander Schakelaar  
Eelco van der Heide  
Mirna Hibma  
Tekstverzorging: Ton Hilderink  
Foto's: Niels Gort  
Flying Focus  
Collega's SeaZip  
Grafische vormgeving: Ontwerpstudio Jukkema  
Druk: Van Der Eems

**SEAZIP**  
**OFFSHORE SERVICE**

Korte Lijnbaan 25  
Postbus 3, 8860 AA Harlingen  
T +31(0)517 431 225  
info@seazip.com, www.seazip.com